




Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2023
(Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Monedas de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales				
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			0.00	0.00
Largo Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales				
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			0.00	0.00
Total de Otros Pasivos			8,902,396.58	654,363,199.56
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos			8,902,396.58	654,363,199.56


C.P. RAMON VALDEIR MANDUJANO HERNANDEZ
 JEFE DE DEPARTAMENTO
 DEPARTAMENTO DE ANÁLISIS
 FINANCIERO


C.P. JOSE LAZCANO VACA
 DIRECTOR
 DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN


I.B.R. GILBERTO ALVARADO GARCÍA
 SUBCOORDINADOR
 SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN
 ADMINISTRATIVA


M. en A. RAUL ITURRALDE OLVERA
 COORDINADOR GENERAL
 COORDINACIÓN GENERAL DE
 USEBEQ